

Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение  
«Детский сад №28» Изобильненского городского округа  
Ставропольского края

Согласовано на педагогическом совете

Протокол № 6  
от « 01 » 09 20 23 г.

Утверждаю:

Заведующий  Н.В.Зузлова  
Приказ № 38 « 01 » 09 2023 г.

## ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА

муниципального казенного дошкольного образовательного учреждения  
«Детский сад №28» Изобильненского городского округа Ставропольского края

## ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

### **Полное наименование Программы:**

Программа наставничества муниципального казенного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №28» Изобильненского городского округа Ставропольского края.

**Авторы разработчики Программы:** заведующий, старший воспитатель.

### **Нормативно правовая основа внедрения системы (целевой модел наставничества:**

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 года №3273-р «Об утверждении основных принципах национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста;
- методические рекомендации по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях (письмо Министерства просвещения Российской Федерации от 21 декабря 2021 года № АЗ-1128/08).

**Цель Программы:** оказание практической помощи молодым специалистам в развитии профессионального роста, самореализации и закрепления в профессии молодых специалистов.

### **Задачи программы:**

1. Прививать молодым специалистам интерес к педагогической деятельности и закрепить их в профессии педагога.
2. Способствовать сокращению периода адаптации молодого специалиста в ДОУ.
3. Организовать теоретическую, психологическую, методическую поддержку начинающим педагогам.
4. Формировать умения теоретически обоснованно выбирать средства, методы и организационные формы образовательной работы.
5. Развивать профессионально значимые качества молодых педагогов, необходимые для эффективного и конструктивного взаимодействия со всеми участниками педагогического процесса.

### **Ожидаемые результаты:**

1. Снижение «текучести» педагогических кадров, закрепление молодых/начинающих педагогов в образовательной организации.
2. Сокращение времени на адаптацию начинающего педагога в профессиональной среде.
3. У молодых специалистов развиты способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на них обязанности в занимаемой должности.

**Реализуемые формы наставничества:** педагог-педагог.

Структура управления реализацией Программы:

- заведующий;
- старший воспитатель;
- Наставник;
- Наставляемый.

Система мониторинга:

Мониторинг и оценка результатов реализации Программы наставничества.

Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников.

## **ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

### **1.1. Актуальность разработки Программы наставничества**

Для эффективной организации воспитательно-образовательного процесса в ДОУ необходима высокая профессиональная компетентность педагогов.

Педагог сегодня должен обладать целой совокупностью универсальных качеств: высоким уровнем профессиональной и общей культуры, педагогической, а также коммуникативной компетентностью. А для достижения желаемых результатов в воспитании и развитии дошкольников, необходим оптимальный подход к работе с кадрами, как с начинающими, так и с опытными педагогами.

Начинающий педагог должен в максимально короткие сроки адаптироваться в новых для него условиях практической деятельности.

Молодые специалисты имеют те же должностные обязанности, несут ту же ответственность, что и коллеги с многолетним стажем работы, а воспитанники, их родители, администрация образовательного учреждения ожидает от них профессионализма.

В результате, даже при достаточно высоком уровне готовности к педагогической деятельности личностная и профессиональная адаптация молодого педагога может протекать длительно и сложно.

Если вовремя не помочь и не поддержать молодого педагога в такой ситуации, а просто “отпустить в свободное плавание”, то после первых недель душевного подъема и эйфории неминуемо начнутся конфликты: у него могут появиться сомнения в собственной состоятельности как в профессиональной, так и в личностной.

Начинающие специалисты, сталкиваются с рядом трудностей, которые становятся причиной их ухода из дошкольного образования. Такими трудностями можно считать:

- неумение применять на практике полученные в ходе обучения знания;
- различные взгляды молодого и старшего поколений;
- недостаточно высокий уровень профессиональной компетенции молодых специалистов в практической деятельности;
- нет специальной подготовки к взаимодействию с родителями.

В результате осознания необходимости поддержки и сопровождения начинающих педагогов не только администрацией, но и коллегами, в первую очередь опытными педагогами, возникла необходимость разработки Программы наставничества, которая поможет организации деятельности педагогов-наставников с молодыми педагогами на уровне образовательной организации.

Использование технологии наставничества может успешно способствовать решению различных проблем и задач, систематически находящихся в «поле зрения» администрации и педагогического коллектива.

## **3. Содержание программы**

### **3.1. Система работы с молодыми специалистами**

Система работы с молодым педагогом начинается при трудоустройстве и начале его профессиональной деятельности.

При организации наставничества процесс наставничества затрагивает интересы трёх субъектов взаимодействия:

*Субъекты взаимодействия*

*Содержание взаимодействия*

Старший воспитатель – наставник –  
молодой педагог

1. Создание условий для адаптации педагога на работе.
2. Ознакомление с нормативными и локальными актами.
3. Обеспечение необходимыми методическими материалами, литературой.

4. Молодой педагог –  
воспитанники –  
родители (законные представители)

1. Формирование авторитета педагога, уважения, интереса у детей и родителей (законных представителей).

Молодой педагог –  
коллеги

1. Оказание поддержки со стороны коллег.

### **3.2. Этапы реализации программы**

Программа наставничества рассчитана на 3 года. Решение о продлении или досрочном прекращении реализации программы может быть принято с учетом потребности в данной программе.

Содержание программы реализуется последовательно.

#### **Этапы реализации программы:**

##### **1 этап. Диагностический**

*Задачи этапа:* выявление профессиональных затруднений молодых педагогов; разработка основных направлений работы с молодыми педагогами.

##### **Содержание этапа:**

Педагог наставник анализирует профессиональную готовность молодого педагога по критериям:

- педагогическое образование; теоретическая подготовка; (знание основ общей и возрастной психологии, педагогики, методики воспитания и обучения дошкольников);
- наличие опыта практической работы с детьми дошкольного возраста;
- ожидаемый результат педагогической деятельности;
- выявление особенностей личности педагога.

Для получения необходимых сведений могут быть использованы

##### **методы:**

- опрос;
- собеседование;
- анкетирование;

- наблюдение за организацией воспитательно-образовательного процесса в группе.

В зависимости от результатов диагностического этапа молодые педагоги условно делятся на три группы:

1) воспитатели, имеющие недостаточную теоретическую и практическую подготовку;

2

2) воспитатели с достаточной теоретической подготовкой, но не имеющие опыта практической работы;

3) воспитатели со слабо развитой мотивацией труда.

В зависимости от полученных данных, педагог-наставник ставит цели работы, определяет содержание работы, выбирает методы и формы работы.

### **Примерные цели и формы работы:**

Консультации

Семинары-практикумы

Беседы

Изучение методической литературы

Взаимопосещения

Коллективные просмотры педпроцессов

Анализ педагогических ситуаций

Таким образом, разрабатывается индивидуальный план профессионального становления молодого педагога на год. Результативность и эффективность реализации индивидуального плана профессионального становления анализируется педагогом-наставником и молодым педагогом не реже 1 раза в 3 месяца. На основании результатов анализа в индивидуальный план профессионального становления молодого педагога могут вноситься изменения и дополнения.

*Задача этапа:* реализация основных положений Программы.

*Содержание этапа:*

- Создание благоприятных условий для профессионального роста начинающих педагогов;

- Взаимоподдержка и взаимопомощь;

- Координация действий педагогов в соответствии с задачами ДООУ и задачами воспитания и обучения детей;

- Разработка перспективных планов работы с детьми в соответствии с возрастными особенностями, требованиями ФГОС ДО и задачами реализуемых программ;

Оказание методической помощи опытными педагогами начинающим;

Помощь по подбору и использованию педагогически целесообразных пособий, игрового и дидактического материала;

Оказание позитивного влияния на рост профессиональной компетентности начинающего педагога;

Советы, рекомендации, разъяснения, поправки в педагогические действия.

*Задачи этапа:* подведение итогов работы и анализ эффективности реализации этапов программы.

*Содержание этапа:*

- Анализ результатов работы молодого педагога с детьми;

- Динамика профессионального роста молодого педагога;
- Рейтинг молодого педагога среди коллег;
- Самоанализ своей деятельности за прошедший год;
- Самоанализ своей деятельности за прошедший год;
- Подведение итогов, выводы.

### **3.3. Формы работы педагога наставника с наставляемым молодым педагогом**

Для того, чтобы повысить профессиональное мастерство молодых педагогов, используются разные формы работы. Выбор форм работы зависит от этапа реализации программы, от личностных качеств педагогов, от уровня профессиональной подготовки молодых педагогов, от поставленных задач:

- 1.Диалог, беседа.
- 2.Индивидуальная, групповая консультация.
- 3.Самоанализ собственной деятельности.
- 4.Практикумы.
- 5.Анкетирование, опрос.
- 6.Мастер-класс педагога наставника.
- 7.Взаимопосещения, открытые просмотры.
- 8.Анализ педагогических ситуаций.
- 9.Деловая игра.
- 10.Круглый стол.
  
- 11.Конкурс профессионального мастерства.